



2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2026

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ SUNUŞU	2
GİRİŞ	3
1. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	4
A) Bütçe Giderleri.....	5
B) Bütçe Gelirleri.....	13
C) Finansman	14
2. 2026 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	14
3. 2026 TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	17
A) Bütçe Giderleri.....	17
B) Bütçe Gelirleri.....	17
C) Giderlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme	17
D) Gelirlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme	18
4. 2026 TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	18

Tablolar Dizini

Tablo 1: 2025-2026 Bütçe Gelirleri	4
Tablo 2: 2025-2026 Personel Giderleri	5
Tablo 3: 2025-2026 SGK Devlet Prim Giderleri	7
Tablo 4: 2025-2026 Mal ve Hizmet Alımları Giderleri.....	8
Tablo 5: 2025-2026 Cari Transferler.....	9
Tablo 6: 2025-2026 Sermaye Giderleri.....	11
Tablo 7: 2026 Yılı Yatırım Projeleri	13
Tablo 8: 2025-2026 Bütçe Gelirleri	13
Tablo 9: 2026 Yılı Yatırım Projeleri	15
Tablo 10: 2025-2026 Program Bazlı Bütçe Giderleri	16



YÖNETİCİ SUNUŞU

Malatya Turgut Özal Üniversitesi; eğitim-öğretim ve yenilikçi bilimsel araştırma faaliyetlerinin yanı sıra bölgesel kalkınmaya yön veren, Ar-Ge odaklı proje geliştirme, nitelikli akademik yayınlar, elimizdeki kamu kaynaklarını en yüksek verimlilikle katma değere dönüştürmeyi temel gaye ediniyoruz. Bu doğrultuda hazırlanan rapor; üniversitemizin mali disiplinden ödün vermeden yürüttüğü akademik ve fiziki gelişim hamlelerini, bütçe dinamiklerimizi ve yılın ikinci yarısına dair projeksiyonlarımızı açık ve analitik bir biçimde ortaya koymaktadır.

Bu doğrultuda üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile uygulamaya konulan modern kamu malî yönetimi; şeffaflık, hesap verebilirlik, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı ilkelerini temel bir yönetim sorumluluğu olarak kabul etmektedir. Söz konusu Kanun'un 30. maddesi gereğince mali saydamlığı ve toplumsal denetim fonksiyonunu güçlendirmek amacıyla hazırlanan, kamu idarelerinin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentilerini, hedeflerini ve yürüttükleri faaliyetleri temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklamaları hükme bağlanmıştır. Bu yasal düzenleme, mali saydamlığın kurumsallaşması ve kamuoyu denetiminin etkinleştirilmesi açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Belirlenen hedeflere ulaşabilmek için gerçekleştirilecek faaliyetleri içeren, 2026 yılının ilk altı aylık dönemine ait bütçe uygulama sonuçları detaylandırılmış, ikinci altı aya ilişkin stratejik beklenti ve hedeflerimiz ile bütçe performans verilerimizin yer aldığı “Malatya Turgut Özal Üniversitesi 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” kamuoyunun ve paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Prof. Dr. Recep BENTLİ

Rektör

GİRİŞ

Malatya Turgut Özal Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun "un Ek 181. Maddesi uyarınca kurulmuştur. Kuruluş aşamasında, İnönü Üniversitesi bünyesinde faaliyette bulunan bazı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokulları yeni kurulan üniversitemize bağlanarak idari ve akademik altyapının temelini oluşturmuştur.

Üniversitemiz; dinamik akademik yapısı ve sürekli genişleyen eğitim-öğretim ağıyla bünyesinde **1 enstitü, 6 fakülte, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu ile 10 uygulama ve araştırma merkezi** barındırmaktadır. Kurumsal misyonumuzun eksiksiz yerine getirilmesi amacıyla yürütülen faaliyetlerde, nitelikli insan kaynağı arzı en önemli önceliğimizdir. Bu doğrultuda üniversitemiz bünyesinde; **516 akademik, 237 idari, 169 sürekli işçi ve 111 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 1033 personel** görev yapmaktadır.

Kamu mali yönetiminin dönemsel ilkeleri çerçevesinde, **7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu** 31.12.2024 tarihli ve 32769 mükerrer sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak 01.01.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş ve ilgili mali yılda Üniversitemize **2.009.655.000 TL** bütçe gideri karşılığı ödenek tahsis edilmiştir. Bu yasal ve mali arka plan ışığında hazırlanan rapor, geçmiş dönem bütçe uygulamalarından elde edilen kurumsal tecrübeyle, içinde bulunduğumuz mali yılın ilk altı aylık gerçekleştirmelerini analitik bir süzgeçten geçirerek geleceğe yönelik stratejik projeksiyonlar sunmayı amaçlamaktadır.

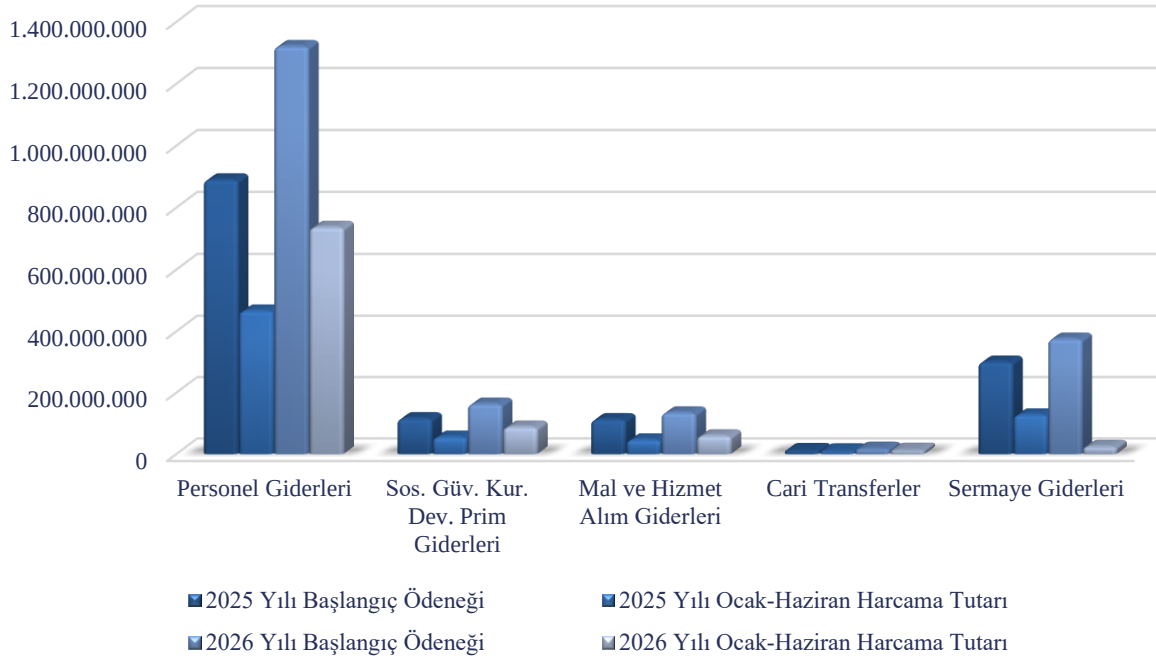
1. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**A) Bütçe Giderleri**

2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2.009.655.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 2.009.655.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 921.174.633 TL'si harcanmıştır. 2025 yılı aynı döneminde ise 1.429.459.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 705.573.614 TL'si harcanmıştır.

Tablo 1: 2025-2026 Bütçe Giderleri

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Personel Giderleri	889.967.000	466.435.641	1.320.486.000	736.682.003	57,94
Sos. Güv. Kur. Dev. Prim Giderleri	115.442.000	55.243.482	162.982.000	88.186.346	59,63
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	112.211.000	46.322.736	134.350.000	59.518.074	28,48
Cari Transferler	11.839.000	9.785.030	16.837.000	12.916.219	31,99
Sermaye Giderleri	300.000.000	127.786.725	375.000.000	23.871.991	-81,32
TOPLAM	1.429.459.000	705.573.614	2.009.655.000	921.174.633	30,56

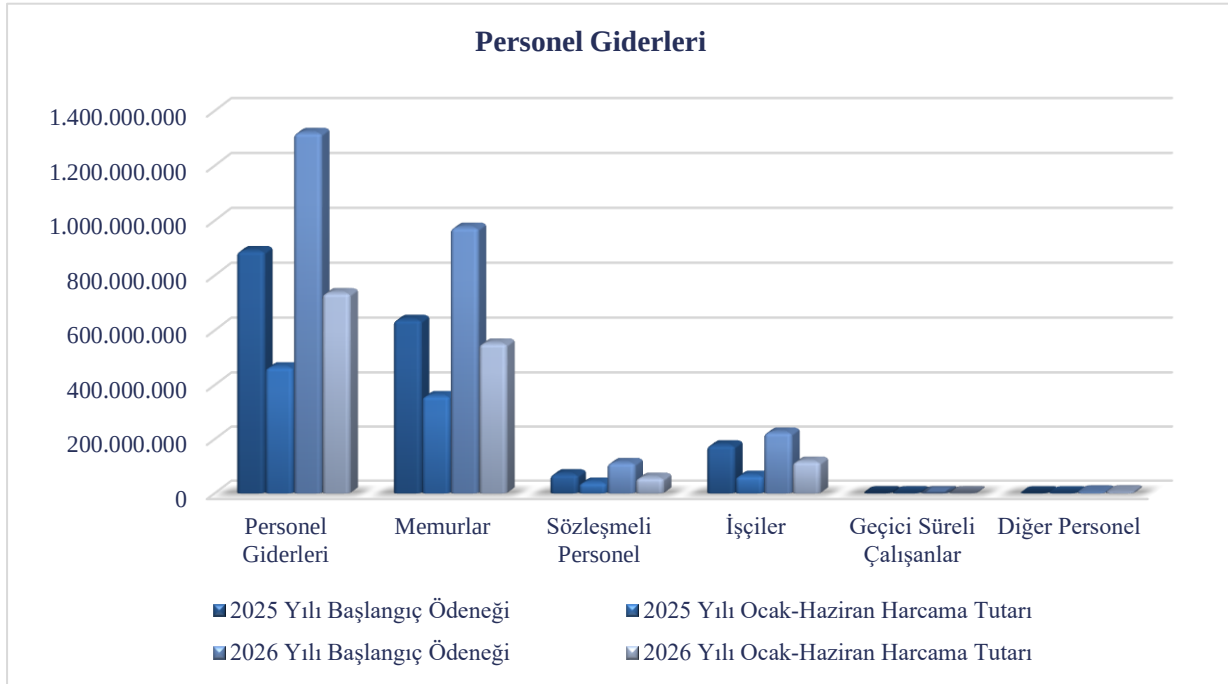
Bütçe Giderleri



a) Personel Giderleri

Tablo 2: 2025-2026 Personel Giderleri

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Personel Giderleri	889.967.000	466.435.641	1.320.486.000	736.682.003	57,94
Memurlar	639.350.000	360.179.166	975.020.000	553.176.541	53,58
Sözleşmeli Personel	71.486.000	40.313.781	113.063.000	58.576.812	45,30
İşçiler	178.309.000	65.668.874	225.442.000	117.980.625	79,66
Geçici Süreli Çalışanlar	822.000	273.819	1.021.000	363.868	32,89
Diğer Personel	0	0	5.940.000	6.584.158	-



2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize personel giderleri için 1.320.486.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu ödeneğin 736.682.003 TL'si harcanmış olup, başlangıç ödeneğine göre gerçekleşme oranı %55,79 olmuştur. 2025 yılının aynı döneminde ise 889.967.000 TL başlangıç ödeneğinin 466.435.641 TL'si harcanmıştır.

2026 yılı Ocak-Haziran dönemi personel giderleri, 2025 yılının aynı dönemine göre %57,94 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışta; kamu personeline yönelik ücret ve maaş artışları, toplu sözleşme hükümleri, sosyal haklara ilişkin düzenlemeler ile personel sayısındaki değişimler etkili olmuştur.

Personel giderleri içerisinde en büyük payı memurlar için yapılan harcamalar oluşturmaktadır. Memurlar kaleminde 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 360.179.166 TL olan harcama tutarı, 2026 yılının aynı döneminde 553.176.541 TL'ye yükselmiş olup, önceki yılın aynı dönemine göre %53,58 oranında artış gerçekleşmiştir.

Sözleşmeli personel giderleri kapsamında 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 40.313.781 TL olan harcama tutarı, 2026 yılının aynı döneminde 58.576.812 TL olarak gerçekleşmiş ve önceki yılın aynı dönemine göre %45,30 oranında artış göstermiştir.

İşçi giderleri kapsamında 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 65.668.874 TL olan harcama tutarı, 2026 yılının aynı döneminde 117.980.625 TL'ye ulaşmış olup, önceki yılın aynı dönemine göre %79,66 oranında artış kaydedilmiştir. Personel giderleri alt kalemleri içerisinde en yüksek artış oranı işçi giderlerinde gerçekleşmiştir.

Geçici süreli çalışanlar için yapılan harcamalar ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 273.819 TL iken, 2026 yılının aynı döneminde 363.868 TL olarak gerçekleşmiş ve önceki yılın aynı dönemine göre %32,89 oranında artmıştır.

Diğer personel giderleri kaleminde ise 2025 yılının aynı döneminde herhangi bir harcama yapılmamışken, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 6.584.158 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Önceki dönemde harcama bulunmaması nedeniyle bu kalem için yıllık değişim oranı hesaplanamamaktadır.

b) SGK Devlet Prim Giderleri

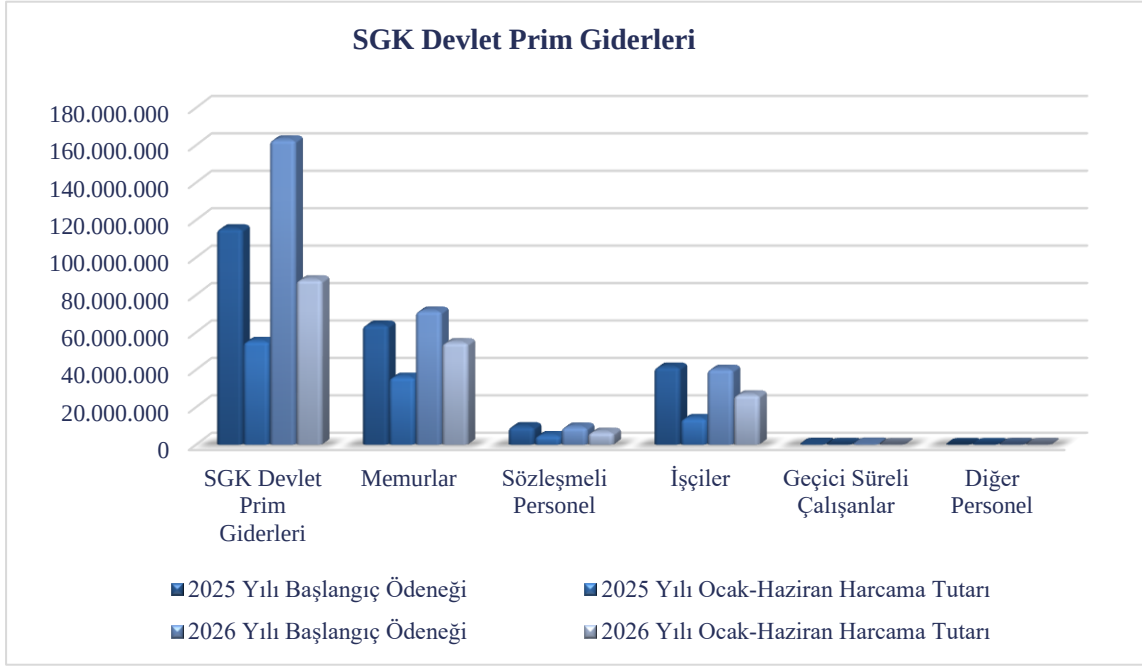
Tablo 3: SGK Devlet Prim Giderleri

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
SGK Devlet Prim Giderleri	115.442.000	55.243.482	162.982.000	88.186.346	59,63
Memurlar	63.970.000	36.162.219	71.486.046	54.602.182	50,99
Sözleşmeli Personel	9.700.000	4.944.782	9.490.520	6.743.358	36,37
İşçiler	41.540.000	14.090.356	40.371.946	26.721.303	89,64
Geçici Süreli Çalışanlar	232.000	46.125	407.900	42.026	8,89
Diğer Personel	0	0	68.655	77.477	-

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize "SGK Devlet Prim Giderleri" kalemleri için toplam 115.442.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe gerçekleştirme sonuçlarına göre, bu ödeneğin 55.243.482 TL'lik kısmı harcanmıştır.

2026 yılı bütçe dönemine bakıldığında ise ilgili kalemlerin toplam başlangıç ödeneği %41,18 artırılarak 162.982.000 TL'ye yükseltilmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi harcama tutarı ise 88.186.346 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda, 2026 yılının ilk yarısındaki harcamalar, 2025 yılının aynı dönemine göre toplamda %59,63 oranında bir artış göstermiştir.

Geçici Süreli Çalışanlar kaleminde yapılan harcamalar ise 2025 yılına göre %8,89 oranında azalmıştır. 2025 yılında herhangi bir başlangıç ödeneği bulunmayan ve harcama yapılmayan Diğer Personel kaleminde ise 2026 yılının ilk yarısında 77.477 TL harcama kaydedilmiştir.



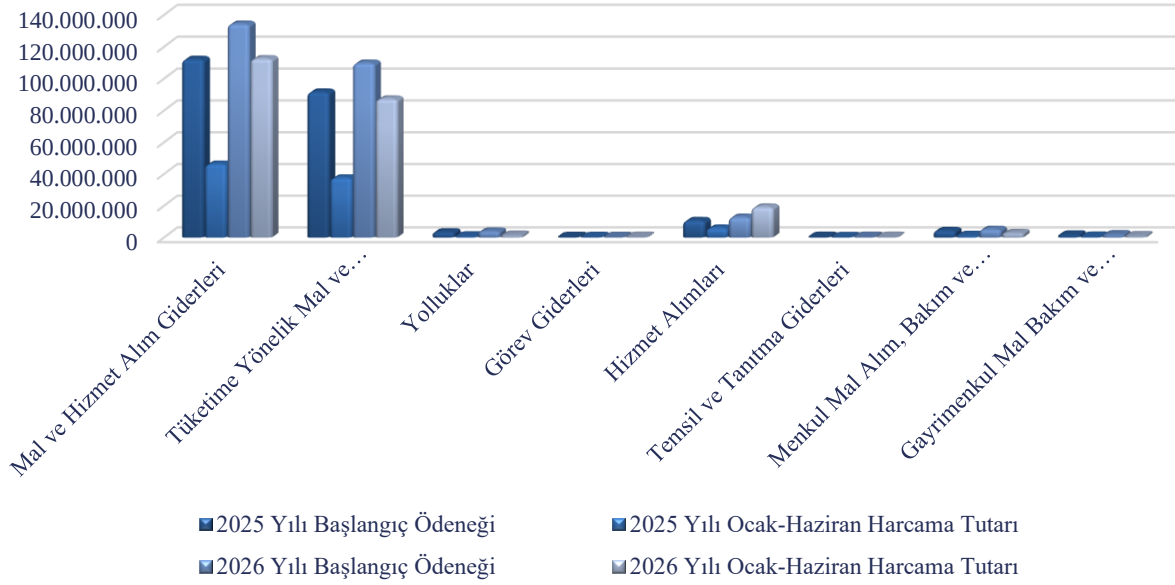
c) Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Tablo 4: 2025-2026 Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	112.211.000	46.322.736	134.350.000	112.602.181	143,08
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	91.705.000	37.655.895	109.841.000	87.353.091	131,98
Yolluklar	3.314.000	753.046	3.956.000	1.455.940	93,34
Görev Giderleri	198.000	137.010	237.000	337.016	145,98
Hizmet Alımları	10.781.000	6.022.899	12.892.000	19.311.631	220,64
Temsil ve Tanıtma Giderleri	314.000	79.921	376.000	277.672	247,43
Menkul Mal Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4.339.000	1.240.937	5.184.000	2.825.130	127,66
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım	1.560.000	433.028	1.864.000	1.041.702	140,56

2025 yılı ilk 6 ayında 112.211.000 TL'lik Mal ve Hizmet Alımları başlangıç ödeneğinin 46.322.736 TL'si harcanmıştır. 2026 yılı bütçe döneminde ise toplam başlangıç ödeneği 134.350.000 TL'ye, Ocak-Haziran dönemi harcaması ise 112.602.181 TL'ye yükselmiştir. Bu doğrultuda, 2026 yılı ilk yarısındaki harcamalar, 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %143,08 oranında artmıştır. Alt kalemler incelendiğinde; oransal olarak en yüksek artış %247,43 ile Temsil ve Tanıtma Giderleri ve %220,64 ile Hizmet Alımları kalemlerinde gerçekleşmiştir. En yüksek bütçe hacmine sahip olan Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları ise %131,98 artarak 87.353.091 TL'ye ulaşmıştır.

Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

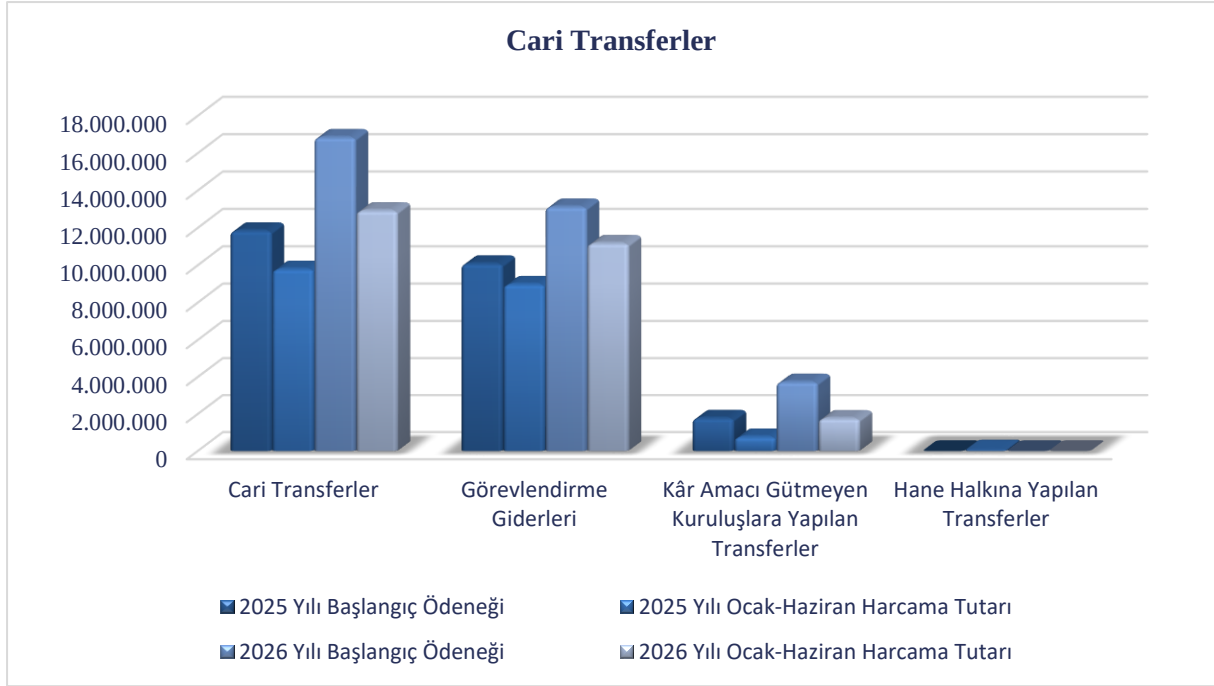


d) Cari Transferler

Tablo 5: 2025-2026 Cari Transferler

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Cari Transferler	11.839.000	9.785.030	16.837.000	12.916.219	31,99
Görevlendirme Giderleri	10.074.000	8.969.030	13.116.000	11.165.219	24,49
Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.765.000	753.000	3.721.000	1.751.000	132,54
Hane Halkına Yapılan Transferler	0	63.000	0	0	-100

2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Cari Transferler tertibi için 16.837.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu ödeneğin, 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 12.916.219 TL'si harcanmış olup, gerçekleşme oranı %76,71 olmuştur. 2025 yılının aynı döneminde ise 11.839.000 TL başlangıç ödeneğinin 9.785.030 TL'si kullanılmıştır. Buna göre, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Cari Transferler tertibinden yapılan harcamalar, 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %31,99 oranında artış göstermiştir.



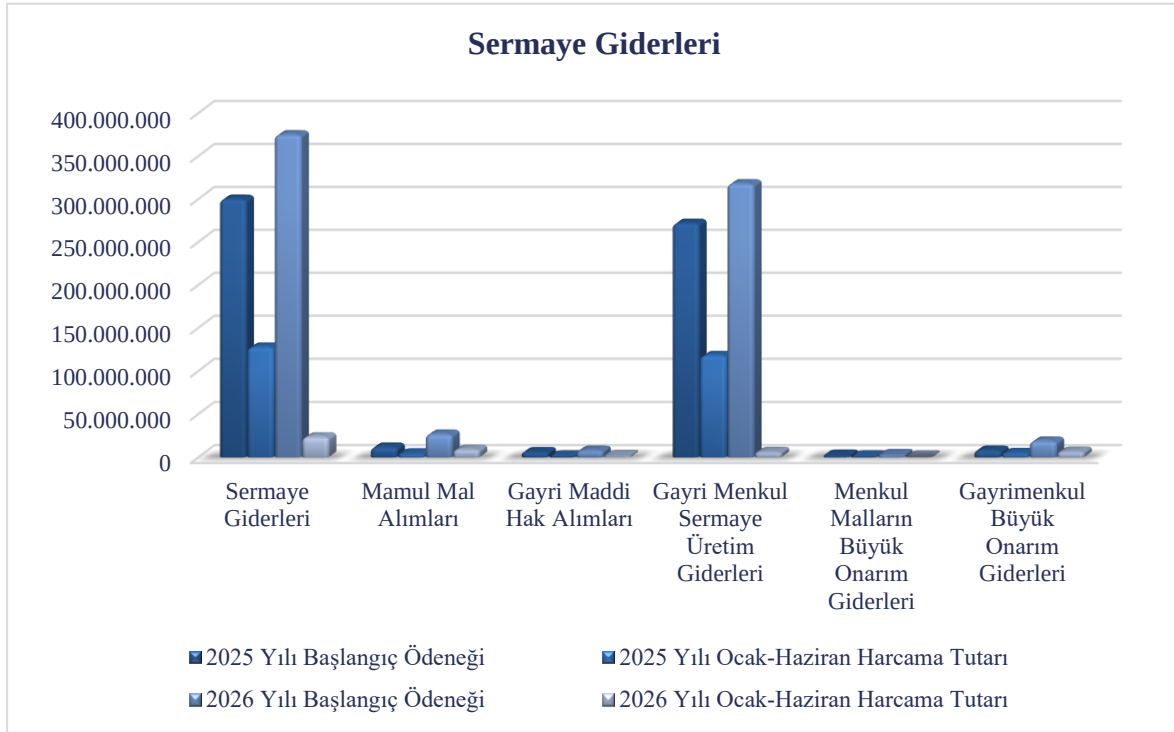
Malatya Turgut Özal Üniversitesi sermaye giderleri için 2025 ve 2026 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

e) Sermaye Giderleri

Tablo 6: 2025-2026 Sermaye Giderleri

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Sermaye Giderleri	299.998.000	127.786.725	375.000.000	23.871.991	6,37
Mamul Mal Alımları	12.000.000	4.121.171	27.000.000	9.246.758	34,25
Gayri Maddi Hak Alımları	5.998.000	359.964	8.000.000	1.525.132	19,06
Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri	272.000.000	118.080.495	318.000.000	6.244.462	1,96
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.000.000	380.800	3.000.000	216.000	7,20
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	8.000.000	4.844.294	19.000.000	6.639.639	34,95

2026 bütçe yılında Üniversitemize "Sermaye Giderleri" ana kalemi altında toplam 375.000.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran dönemini kapsayan ilk altı aylık süreçte bu ödeneğin 23.871.991 TL'si harcanmış olup, toplam bütçe gerçekleşme oranı %6,37 olarak kaydedilmiştir. Alt kalemlerin dönem içindeki bütçe kullanım performansları incelendiğinde; başlangıç ödeneğini oransal olarak en verimli kullanan kalem %34,95 gerçekleşme oranı (6.639.639 TL harcama) ile Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri olmuştur. Bunu %34,25 gerçekleşme oranıyla Mamul Mal Alımları ve %19,06 ile Gayri Maddi Hak Alımları takip etmektedir. Buna karşın, 318.000.000 TL ile sermaye bütçesinin en büyük payını oluşturan Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri kaleminde ilk 6 ayda yalnızca 6.244.462 TL harcama yapılmış ve gerçekleşme oranı %1,96 seviyesinde kalmıştır.



2026 yılı Ocak-Haziran döneminde, Sermaye Giderleri için ayrılan 375.000.000 TL başlangıç ödeneğinin 23.871.991 TL'lik kısmı harcanmış ve harcama değişim oranı %6,37 olarak gerçekleşmiştir. Yatırım Programında yer alan projelerin alt kalemlere göre harcama dağılımı şu şekildedir:

- **Mamul Mal Alımları (%34,25 değişim / 9.246.758 TL):** Yayın alımları (basılı/elektronik) ile muhtelif işler (mefruşat, büro makinesi, laboratuvar gereçleri, bilişim donanımları).
- **Gayri Maddi Hak Alımları (%19,06 değişim / 1.525.132 TL):** Bilgisayar yazılımları ve lisans alımları.
- **Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri (%1,96 değişim / 6.244.462 TL):** Etüd Proje Hizmetleri, Kampüs Altyapı ve Merkezi Derslik ve İkmal (merkezi derslik, yemekhane) projeleri.
- **Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (%7,20 değişim / 216.000 TL):** Makine, teçhizat ve donanımların bakım ve büyük onarımları.
- **Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri (%34,95 değişim / 6.639.639 TL):** Yapıların bakım-onarım ve büyük tadilat işleri.

Tablo 7: 2026 Yılı Yatırım Projeleri

Proje No	Proje Adı	Ödenek	Eklenen	Toplam	Harcama
2026H03-282100	Kampüs Altyapısı	40.000.000	0	40.000.000	774.556
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	275.000.000	0	275.000.000	109.456.808
2026H03-282085	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	3.000.000	1.091.000	4.091.000	0
2026H03-282089	Yayın Alımı	7.000.000	1.664.728	8.664.728	4.218.782
2024H03-232587	Muhtelif İşler	50.000.000	11.830.113	61.830.133	19.055.484
TOPLAM		375.000.000	14.585.861	389.585.861	33.355.047

2026 yılında tahsis edilmiş olan ödeneklerin tamamı yıl sonu itibarıyla harcamaya bağlanacaktır.

B) Bütçe Gelirleri

Malatya Turgut Özal Üniversitesi Bütçe Gelirleri 2025 ve 2026 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 8: 2025-2026 Bütçe Gelirleri

Gelir Türü	2025 Gelir Tahmini	2025 Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşme	2026 Gelir Tahmini	2026 Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşme	2026 Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşme Oranı (%)	Değişim Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.700.000	6.318.960	2.900.000	8.778.553	431,47	38,92
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.423.570.000	632.977.700	2.425.000.000	922.228.000	46,11	45,70
Diğer Gelirler	4.819.000	3.384.158	7.000.000	1.200.239	18,01	-64,53
Toplam	1.430.089.000	642.680.818	2.434.900.000	932.206.792	46,40	45,05

Ocak–Haziran 2025 döneminde bütçe gelirleri 642.680.818 TL gerçekleşmiş olup 2026 yılının aynı döneminde 932.206.792 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ocak–Haziran 2026 döneminde tahmin edilen yıllık bütçe gelirlerinin %38,28'i tahsil edilmiş durumdadır.

C) Finansman

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır.

2026 yılsonu için tahmin edilen 2.434.900.000 TL bütçe giderlerinin 9.900.000 TL'sinin öz gelirlerden, 2.425.000.000 TL'sinin Hazine kaynaklı gelirlerden finanse edilmesi planlanmaktadır.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 921.174.633 TL bütçe giderlerinin 922.228.000 TL'si Hazine Yardımlarından, 9.978.792 TL'si Öz Gelirlerden karşılanmıştır. Arada oluşan fark mevcut likit fazlası ile, yetmemesi durumunda ise ek bütçe ile karşılanacaktır.

2. 2026 OCAK–HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

7567 sayılı 2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin kullanımına ilişkin Ayrıntılı Harcama Programı, 5018 sayılı Kanunun 20. maddesine uygun olarak vize edilmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda; ödeneklerin kullanımında Ayrıntılı Finansman Programındaki limitler dâhilinde, 2026 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığınca yayımlanan tasarruf tedbirleri genelgelerine uygun olarak harcama yapılmaktadır.

Bu döneme ilişkin olarak, akademik ve idari hizmetlerin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi amacıyla tahsis edilen kaynakların; bütçe ve gider mevzuatına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına devam edilecektir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda, ödeneklerin kullanımında Ayrıntılı Finansman Programındaki limitler dâhilinde, 2025 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığınca yayımlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak harcama yapılmaktadır.

Bu döneme ilişkin olarak, Akademik ve İdari hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi amacıyla tahsis edilen kaynakların, bütçe ve gider mevzuatına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına devam edilecektir.

Tablo 9: 2026 Yılı Yatırım Projeleri

Proje No	Proje Adı	Ödenek	Eklenen	Toplam	Harcama
2026H03-282100	Kampüs Altyapısı	40.000.000	0	40.000.000	774.557
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	275.000.000	0	275.000.000	1.043.191
2026H03-282085	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	3.000.000	1.091.000	4.091.000	0
2026H03-282089	Yayın Alımı	7.000.000	1.664.728	8.664.728	4.218.782
2026H03-282094	Muhtelif İşler	50.000.000	11.830.133	61.830.133	19.055.485
TOPLAM		375.000.000	14.585.861	389.585.861	25.092.015

- ✓ Kampüs Altyapısı projesi için başlangıç ödeneği **40.000.000 TL**'dir. Yıl içinde herhangi bir ödenek eklemesi yapılmamış olup, toplam ödenek tutarı **40.000.000 TL** olarak kalmıştır. Ocak – Haziran döneminde bu ödenekten **774.557 TL** harcama yapılmış olup, yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamının kullanılması planlanmaktadır.
- ✓ Derslik ve Merkezi Birimler projesi için başlangıç ödeneği **275.000.000 TL** olup, yıl içinde herhangi bir ödenek eklemesi yapılmamıştır. Toplam bütçesi **275.000.000 TL** olan bu projeden, Ocak–Haziran döneminde **1.043.191 TL** kullanılmıştır. Yıl sonu itibarıyla, projelerin fiziki gerçekleşme durumlarına paralel olarak ödeneğin tamamının kullanılması planlanmaktadır.
- ✓ Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri için başlangıç ödeneği **3.000.000 TL**'dir. Yıl içinde projeye **1.091.000 TL** ödenek eklenmiş ve toplam bütçe **4.091.000 TL**'ye ulaşmıştır. Ocak – Haziran döneminde bu projeden herhangi bir harcama yapılmamış olup yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamı kullanılacaktır.
- ✓ Yayın Alımları için başlangıç ödeneği **7.000.000 TL** olarak tahsis edilmiştir. Yıl içinde **1.664.728 TL** ekleme yapılmış ve toplam ödenek tutarı **8.664.728 TL** olmuştur. Ocak-Haziran döneminde bu bütçeden **4.218.782 TL** kullanılmış olup, yıl sonu itibarıyla tahsis edilen bütçe doğrultusunda ihtiyaç duyulan basılı ve elektronik yayın alımları tamamlanarak ödeneğin

tamamı sarf edilecektir.

- ✓ Muhtelif İşler için başlangıç ödeneği **50.000.000 TL**'dir. Yıl içinde **11.830.133 TL** ödenek eklenerek toplam tutar **61.830.133 TL**'ye yükseltilmiştir. Ocak – Haziran döneminde bu bütçeden **19.055.485 TL** harcama yapılmıştır. Tahsis edilen ödenek birinci altı aylık dönemde; Mamul Mal Alımları, Gayri Maddi Hak Alımları, Menkul Sermaye Üretim Giderleri, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri ve Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri kalemlerinde harcanmıştır. Temmuz – Aralık döneminde ilgili kalemlerden kalan bütçenin kullanımı için gerekli hazırlıklar yapılmış olup, yıl bitmeden harcamaya bağlanarak ödeneğin tamamı kullanılacaktır.
- ✓ Kampüs Altyapısı için **50.000.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **8.808.980 TL** kullanılmış olup yılsonu itibarıyla ödeneğin tamamı kullanılacaktır.

Tablo 10: 2025-2026 Program Bazlı Bütçe Giderleri

Gider Türü	2025 Yılı		2026 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	5.787.000	5.502.000	6.929.000	5.546.048	0,80
<i>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</i>	5.787.000	5.502.000	6.929.000	5.546.048	0,80
Yükseköğretim	1.206.050.000	583.747.768	1.681.214.000	744.238.961	27,49
<i>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</i>	1.185.976.000	572.620.359	1.657.492.000	730.486.766	27,57
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı</i>	20.074.000	11.127.409	23.722.000	13.752.195	23,59
Yönetim ve Destek Programı	217.622.000	116.323.846	321.512.000	171.389.624	47,34
<i>Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</i>	2.836.000	1.347.194	4.122.000	2.047.036	51,95
<i>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</i>	214.786.000	114.976.651	317.390.000	169.342.588	47,28
TOPLAM	1.429.459.000	705.573.614	2.009.655.000	921.174.633	30,56

Üniversitemizin Araştırma, Geliştirme ve Yenilik programı kapsamında; 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 6.929.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 5.546.048 TL'si harcanmış olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre harcamalarda %0,80 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

Yükseköğretim programında 2026 yılı ilk altı aylık harcama tutarı, 2025 yılının aynı dönemine göre %27,49'luk bir artış göstererek 744.238.961 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim ve Destek Programı'nda ise harcamalar 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %47,34 oranında artarak 171.389.624 TL seviyesine ulaşmıştır.

Toplam bütçe harcamalarımız 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre %30,56 artışla 921.174.633 TL olarak gerçekleşmiştir. Program bazında harcamalarda gözlenen bu artışlar; genel mal ve hizmet alımlarındaki fiyat artışları, deprem sonrası üniversitemiz yerleşkesinde oluşan hasarların giderilmesi ve personel sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Yükseköğretim programında 2025 yılının aynı dönemine göre %27,49'luk bir artış ile 744.238.961 TL olarak gider gerçekleşmiştir. Yönetim ve Destek Programında ise 2025 yılına göre %47,34'lük bir artış ile 171.389.624 TL olarak gider gerçekleşmiştir.

3. 2026 TEMMUZ–ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A) Bütçe Giderleri

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 2026 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin, harcama tahminleri kod bazında değerlendirildiğinde mal ve hizmet alımları ile yatırım giderlerinin yılsonu itibariyle tamamının harcamaya bağlanacağı tahmin edilmektedir.

Üniversitemiz Temmuz-Aralık 2026 döneminde Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin memur maaşlarının hesaplanmasına esas olan katsayıların artışı nedeniyle fazla gerçekleşeceği ve ek ödeneye ihtiyaç duyulacağı düşünülmektedir. Diğer ödeneklerin çoğunun ise AFP' de gösterilen aylık dağılıma uygun şekilde tamamının harcanacağı öngörülmektedir.

Gider Türü	2026 KBÖ	2026 Toplam Ödenek	Ocak-Haziran Harcama	Tahmini Temmuz-Aralık Harcama Tutarı	Yıl Sonu Toplam Harcama Tahmini
Personel Giderleri	1.320.486.000	1.322.493.250	736.682.003	884.573.522	1.621.255.525
Sos. Güv. Kur. Dev. Prim Giderleri	162.982.000	163.462.000	88.186.346	105.823.615	194.009.961
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	134.350.000	143.147.883	59.518.074	71.421.689	130.939.763
Cari Transferler	16.837.000	17.337.000	12.916.219	15.499.462	28.415.681
Sermaye Giderleri	375.000.000	389.585.861	23.871.991	365.713.870	389.585.861
TOPLAM	2.009.655.000	2.036.025.994	921.174.633	1.443.032.159	2.364.206.792

B) Bütçe Gelirleri

2026 yılı bütçe gelirleri kalemlerinde Merkezi Yönetim Bütçesinden yapılan hazine yardımları dışındaki öz gelirlerimizdeki gerçekleştirmeler 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem dolayısıyla gelir tahminlerimizden düşük oranlarda gerçekleşmiştir. Deprem sonrası öz gelirlerimizi arttırmak için gerekli önlemler alınarak gerçekleştirme oranının zamanla yükselmesi için hızlı bir şekilde gerekli çalışmalar yapılmış ve bu süreç hala devam etmektedir.

Gelir Türü	2026 Planlanan	Ocak-Haziran Gelir	Tahmini Temmuz-Aralık Harcama Tutarı	Yıl Sonu Harcama Tahmini
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.040.000	8.778.553	12.000.000	20.778.553
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.000.118.000	922.228.000	1.402.000.000	2.324.228.000
05 - Diğer Gelirler	7.497.000	1.200.239	18.000.000	19.200.239
TOPLAM	2.009.655.000	932.206.792	1.432.000.000	2.364.206.792

C) Giderlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme

2026 yılı Personel Giderleri kalemlerinde yapılan zamlarında etkisi ile yılsonu harcama tahmini **1.621.255.525 TL** aşan bir rakamla gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemlerinde yılsonu itibariyle **194.009.961 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Mal ve Hizmet Alımları Giderleri kalemlerinde yılsonu harcama tutarı **130.939.763 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Cari Transfer Giderleri kalemlerinde gerçekleşme tutarının **28.415.681 TL** olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

Sermaye Giderleri harcama kalemlerinde tahsisi yapılan bütün bütçenin harcamaya bağlanacağı tahmin edilmektedir. Bu kalemler için 2026 yılı için tahsisi yapılan **389.585.861 TL** ödeneğin **23.871.991 TL** kullanılmış olup, yılsonu itibariyle kalan ödeneğin tamamının ve toplam harcamanın **389.585.861 TL**'ye ulaşacağı öngörülmektedir.

D) Gelirlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme

2026 yılı Üniversitemiz bütçe gelirlerinin yılsonu itibariyle **2.364.206.792 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. İlimizde meydana gelen deprem dolayısıyla öz gelirlerimizdeki gerçekleşme tahminleri düşük kalmıştır.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri **20.778.553 TL**, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler **2.324.228.000 TL** ve Diğer Gelirler kalemlerinde **19.200.239 TL** olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

4. 2026 TEMMUZ–ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Üniversitemize tahsis edilen ödenekler, Temmuz-Aralık 2025 döneminde de Ayrıntılı Finansman Programı ve Bütçe Uygulama Tebliğlerinde belirtilen ilke ve oranlar dahilinde, 5018 Sayılı Kanun'un 7. ve 8. maddelerinde belirtilen mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu gözetilerek harcanmaya devam edilecektir.

Üniversitemiz yılın ikinci yarısında da kaliteli eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir. Kamu harcamalarında mali disiplin, etkili, ekonomik, verimlilik ilkeleri ve belirlenen bütçe hedefleri dikkate alınarak Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin azami tasarruf anlayışı ile harcamalara özen gösterilmesi sağlanacaktır

EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞ ME TOPLAMI	2026 BAŞLANG IÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTI Ş ORAN I * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKL EŞME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.647.847.206	2.009.655.000	104.588.984	141.696.093	115.663.333	162.106.320	106.686.825	149.389.004	113.900.047	164.934.441	129.264.727	156.708.877	135.469.898	146.339.898	705.573.614	921.174.633	30,56	42,82	45,84	2.025.574.199
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1.022.497.838	1.320.486.000	87.970.610	120.018.582	72.549.441	132.118.206	74.317.702	119.875.59	71.685.768	129.053.841	80.093.733	119.983.011	79.818.386	115.633.105	466.435.641	736.682.003	57,94	45,62	55,79	1.594.288.000
01.01 - MEMURLAR	746.021.147	975.020.000	72.191.102	98.223.894	56.896.327	101.491.748	56.794.353	87.796.415	57.332.228	88.546.099	59.973.353	87.248.920	56.991.804	89.869.465	360.179.166	553.176.541	53,58	48,28	56,73	1.199.027.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	82.874.347	113.063.000	9.217.152	9.916.751	6.192.602	13.212.612	6.224.045	9.301.853	6.183.339	9.301.853	6.255.010	9.233.994	6.241.632	7.609.748	40.313.781	58.576.812	45,30	48,64	51,81	128.494.000
01.03 - İŞÇİLER	187.325.501	225.442.000	6.562.357	11.820.228	9.407.661	16.107.882	11.238.419	21.395.714	8.117.362	28.487.407	13.816.138	23.433.535	16.526.937	16.735.859	65.668.874	117.980.625	79,66	35,06	52,33	251.590.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	442.637	1.021.000	0	57.709	52.851	0	60.885	61.728	52.840	79.386	49.232	66.562	58.012	98.484	273.819	363.868	32,89	61,86	35,64	692.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	5.834.207	5.940.000	0	0	0	1.305.964	0	1.319.549	0	2.639.097	0	0	0	1.319.549	0	6.584.158	0,00	0,00	110,84	14.485.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	121.825.068	162.982.000	10.177.158	13.756.296	8.868.812	15.223.313	8.720.504	15.232.529	8.077.286	16.078.605	9.374.718	14.752.193	10.025.005	13.143.411	55.243.482	88.186.346	59,63	45,35	54,11	195.885.000
02.01 - MEMURLAR	71.486.046	96.855.000	7.619.090	9.885.340	6.330.036	10.123.954	5.493.935	9.248.001	5.551.869	8.404.020	5.564.108	8.416.979	5.603.182	8.523.888	36.162.219	54.602.182	50,99	50,59	56,38	120.757.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	9.490.520	13.124.000	1.141.917	1.172.921	756.937	1.473.036	761.374	1.074.795	756.975	1.074.795	764.591	1.067.493	762.988	880.317	4.944.782	6.743.358	36,37	52,10	51,38	14.766.000
02.03 - İŞÇİLER	40.371.946	50.819.000	1.406.039	2.690.879	1.775.728	3.610.943	2.453.974	4.883.602	1.761.654	6.561.504	3.034.973	5.263.283	3.657.988	3.711.092	14.090.356	26.721.303	89,64	34,90	52,58	58.778.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	407.900	2.112.000	10.113	7.155	6.110	0	11.221	10.606	6.788	7.237	11.046	4.437	847	12.590	46.125	42.026	-8,89	11,31	1,99	1.414.000
02.05 - DİĞER PERSONEL	68.655	72.000	0	0	0	15.381	0	15.524	0	31.048	0	0	0	15.524	0	77.477	0,00	0,00	107,61	170.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	112.602.181	134.350.000	5.862.152	7.921.215	9.347.392	11.305.706	7.380.510	11.768.378	6.550.881	11.127.188	10.780.238	9.349.230	6.401.563	8.046.357	46.322.736	59.518.074	28,49	41,14	44,30	146.824.199
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	87.353.091	109.841.000	5.674.512	7.665.202	7.658.519	9.304.923	5.969.661	9.555.010	5.167.325	8.926.363	8.363.868	7.325.927	4.822.010	5.992.223	37.655.895	48.769.648	29,51	43,11	44,40	117.144.945
03.03 - YOLLUKLAR	1.455.940	3.956.000	9.042	17.499	103.824	150.482	48.447	158.256	21.338	197.523	144.705	44.741	425.691	109.516	753.046	678.018	-9,96	51,72	17,14	3.142.050
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	337.016	237.000	450	8.998	56.468	3.570	2.865	985	31.273	0	45.076	59.177	878	5.258	137.010	77.989	-43,08	40,65	32,91	253.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	19.311.631	12.892.000	178.148	178.252	1.280.711	1.682.969	1.156.722	1.839.368	1.142.257	1.508.819	1.635.028	1.566.258	630.033	1.215.798	6.022.899	7.991.464	32,68	31,19	61,99	17.424.204
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	277.672	376.000	0	0	0	120.342	27.300	0	0	0	52.621	0	0	59.176	79.921	179.517	124,62	28,78	47,74	376.000
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.825.130	5.184.000	0	51.264	247.869	0	91.995	60.800	188.688	283.114	227.815	353.126	484.569	575.483	1.240.937	1.323.787	6,68	43,92	25,54	5.379.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.041.702	1.864.000	0	0	0	43.421	83.520	153.960	0	211.368	311.126	0	38.382	88.902	433.028	497.651	14,92	41,57	26,70	3.105.000
05 - CARİ TRANSFERLER	15.262.010	16.837.000	579.063	0	1.675.666	2.163.095	1.571.194	2.512.839	4.086.332	2.163.095	1.787.721	2.163.095	85.055	3.914.095	9.785.030	12.916.219	32,00	64,11	76,71	29.577.000
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	14.386.010	13.116.000	570.063	0	1.666.666	2.163.095	1.562.194	2.512.839	3.333.332	2.163.095	1.751.721	2.163.095	85.055	2.163.095	8.969.030	11.165.219	24,49	62,35	85,13	25.956.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	753.000	3.721.000	0	0	0	0	0	0	753.000	0	0	0	0	1.751.000	753.000	1.751.000	132,54	100,00	47,06	3.621.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	123.000	0	9.000	0	9.000	0	9.000	0	0	0	36.000	0	0	0	63.000	0	0,00	51,22	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	375.660.109	375.000.000	0	0	23.221.822	1.296.000	14.696.916	0	23.499.781	6.511.713	27.228.317	10.461.348	39.139.890	5.602.930	127.786.725	23.871.991	-81,32	34,02	6,37	59.000.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	29.281.689	27.000.000	0	0	0	0	334.330	0	842.087	3.185.483	792.257	4.363.171	2.152.497	1.698.104	4.121.171	9.246.758	124,37	14,07	34,25	29.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	4.601.734	8.000.000	0	0	0	0	4.320	0	135.000	0	210.564	270.894	10.080	1.254.238	359.964	1.525.132	323,69	7,82	19,06	8.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	325.153.519	318.000.000	0	0	22.642.542	0	14.085.466	0	21.610.694	1.340.383	24.122.964	4.685.318	35.618.830	218.760	118.080.495	6.244.462	-94,71	36,32	1,96	0
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.128.600	3.000.000	0	0	0	0	272.800	0	0	0	108.000	216.000	0	0	380.800	216.000	-43,28	17,89	7,20	3.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	14.494.567	19.000.000	0	0	579.280	1.296.000	0	0	912.000	1.985.846	1.994.532	925.964	1.358.483	2.431.828	4.844.294	6.639.639	37,06	33,42	34,95	19.000.000

EK-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLE SME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.634.345.674	2.009.655.000	124.485.901	158.651.254	167.173.124	131.407.320	100.518.475	123.154.503	124.143.368	183.344.954	14.592.370	164.365.424	111.767.580	171.283.337	642.680.818	932.206.792	45,05	39,32	46,39	2.434.900.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.946.148	2.040.000	2.075.806	630.414	1.639.229	3.797.166	741.623	940.747	704.450	1.168.381	768.265	1.268.491	389.587	973.354	6.318.960	8.778.553	38,92	37,29	####	2.900.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	14.932.265	2.040.000	2.075.806	602.148	1.602.935	3.392.822	553.997	796.925	664.340	1.064.672	752.237	869.643	281.376	689.836	5.930.691	7.416.046	25,05	39,72	363,53	2.900.000
03.6 - Kira Gelirleri	2.013.883	0	0	28.267	36.293	404.343	187.626	143.822	40.110	103.709	16.028	398.848	108.212	283.518	388.269	1.362.507	250,92	19,28	0,00	0
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.597.172.700	2.000.118.000	122.357.700	157.813.000	163.006.000	127.415.000	99.488.000	122.000.000	123.411.000	182.000.000	13.715.000	163.000.000	111.000.000	170.000.000	632.977.700	922.228.000	45,70	39,63	46,11	2.425.000.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.597.076.700	2.000.118.000	122.357.700	157.813.000	163.006.000	125.000.000	99.488.000	122.000.000	123.339.000	182.000.000	13.715.000	163.000.000	111.000.000	170.000.000	632.905.700	919.813.000	45,33	39,63	45,99	2.425.000.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	2.415.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.415.000	0,00	0,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	96.000	0	0	0	0	0	0	0	72.000	0	0	0	0	0	72.000	0	0,00	75,00	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	20.226.827	7.497.000	52.395	207.840	2.527.895	195.155	288.852	213.756	27.919	176.573	109.105	96.933	377.993	309.983	3.384.158	1.200.239	-64,53	16,73	16,01	7.000.000
05.1 - Faiz Gelirleri	7.174	0	0	0	2.974	757	0	1.203	0	0	0	5	3.126	812	6.100	2.777	-54,48	85,02	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	309.244	0	21.372	65.827	7.115	15.823	13.611	15.937	6.391	33.877	15.001	18.368	22.263	10.504	85.753	160.335	86,97	27,73	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	51.553	0	0	0	39.050	4.560	0	0	0	0	0	6.708	0	0	39.050	11.268	-71,14	75,75	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	19.858.855	7.497.000	31.023	142.013	2.478.756	174.015	275.241	196.617	21.528	142.696	94.103	71.852	352.603	298.667	3.253.255	1.025.859	-68,47	16,38	13,68	7.000.000

EK-2 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	6.161.796	6.929.000	0	658.900	2.435.000	1.319.100	459.000	1.370.048	0	1.099.000	2.608.000	0	0	1.099.000	5.502.000	5.546.048	0,80	89,29	80,04	6.929.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	6.161.796	6.929.000	0	658.900	2.435.000	1.319.100	459.000	1.370.048	0	1.099.000	2.608.000	0	0	1.099.000	5.502.000	5.546.048	0,80	89,29	80,04	6.929.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.402.529.455	1.681.214.000	82.853.464	115.379.680	93.151.811	126.145.361	88.361.574	120.126.658	93.205.057	136.007.130	107.607.699	129.717.508	118.568.163	116.862.624	583.747.768	744.238.961	27,49	41,62	44,27	1.634.704.199
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.370.133.598	1.657.492.000	81.832.519	115.325.805	91.867.520	124.537.519	86.323.375	118.593.766	90.872.395	132.984.243	104.836.825	125.271.057	116.887.726	113.774.376	572.620.359	730.486.766	27,57	41,79	44,07	1.606.725.199
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	32.395.858	23.722.000	1.020.945	53.875	1.284.292	1.607.842	2.038.200	1.532.893	2.332.662	3.022.887	2.770.874	4.446.451	1.680.437	3.088.247	11.127.409	13.752.195	23,59	34,35	57,97	27.979.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	239.155.955	321.512.000	21.735.520	25.657.513	20.076.322	34.641.859	17.866.251	27.892.298	20.694.991	27.828.311	19.049.028	26.991.369	16.901.735	28.378.274	116.323.846	171.389.624	47,34	48,64	53,31	383.941.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.660.466	4.122.000	278.477	402.868	242.846	344.422	189.243	350.416	217.741	343.230	231.544	329.935	187.345	276.164	1.347.194	2.047.036	51,95	50,64	49,66	4.548.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	236.495.489	317.390.000	21.457.043	25.254.645	19.833.476	34.297.437	17.677.008	27.541.882	20.477.250	27.485.081	18.817.484	26.661.434	16.714.390	28.102.110	114.976.651	169.342.588	47,28	48,62	53,35	379.393.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.647.847.206	2.009.655.000	104.588.984	141.696.093	115.663.133	162.106.320	106.686.825	149.389.004	113.900.047	164.934.441	129.264.727	156.708.877	135.469.898	146.339.898	705.573.614	921.174.633	30,56	42,82	45,84	2.025.574.199



**MALATYA
TURGUT ÖZAL
ÜNİVERSİTESİ**

www.ozal.edu.tr